

# PDAC–WEF–IGF CUMBRE INTERNACIONAL DE MINISTROS DE MINERÍA 2026

## *Alineación de prioridades: estrategias de productores y consumidores para el futuro de los minerales*

Informe sumario

lunes, 2 de marzo de 2026  
Bank of Montreal  
100 King Street West, 68th Floor, Toronto, Ontario



Informe preparado por el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable (IGF).

## Descripción general de la cumbre

La onceava Cumbre Internacional de Ministros de Minería (IMMS) se llevó a cabo el lunes, 2 de marzo de 2026 en el edificio del Bank of Montreal en Toronto, Canadá. La IMMS 2026 se llevó a cabo paralelamente a la Convención de la Asociación Canadiense de Prospectores y Desarrolladores (PDAC). Veintiséis representantes gubernamentales responsables de la minería en sus países se unieron a líderes de la industria, instituciones financieras y la sociedad civil para participar en la cumbre. Los anfitriones de la cumbre fueron el Foro Intergubernamental sobre Minería, Minería, Minerales, Metales y Desarrollo Sustentable, el Foro Económico Mundial y la PDAC bajo el lema ***Alineación de prioridades: estrategias de productores y consumidores para el futuro de los minerales***. La reunión se celebró de manera presencial y se llevó a cabo conforme a la Regla de Chatham House.

Los participantes subrayaron la creciente **urgencia** de alinear las estrategias de los países productores y consumidores frente al rápido aumento de la demanda de minerales críticos impulsado por la transición energética global y la digitalización. Si bien persisten diferencias históricas en cuanto a prioridades, los participantes coincidieron ampliamente en que estas son cada vez más interdependientes y pueden abordarse mediante una mayor cooperación, instituciones más sólidas y enfoques innovadores en materia de políticas y financiamiento.

Los debates destacaron tanto los riesgos de fragmentación como la importante oportunidad de construir cadenas de valor de minerales más resilientes, sostenibles e inclusivas. La construcción de estas cadenas de valor requerirá no solo coherencia normativa y claridad regulatoria, sino también inversiones sostenidas en infraestructura, datos y capacidad institucional. Los participantes enfatizaron que, al pasar de un modelo de prioridades contrapuestas a uno basado en la responsabilidad compartida y la alineación estratégica, los gobiernos y las partes interesadas pueden generar resultados de desarrollo más estables, inclusivos y sostenibles a largo plazo, tanto para los países productores como para los consumidores.

## De prioridades divergentes a una interdependencia compartida

Desde el inicio del diálogo, los participantes reconocieron las tensiones persistentes entre los países productores y consumidores, particularmente en torno al valor agregado nacional en contraste con el acceso a materias primas, y a la rapidez del suministro frente a las salvaguardas regulatorias. Los representantes de los países productores destacaron la importancia de capturar un mayor valor económico mediante el procesamiento local, la industrialización y el desarrollo de la fuerza laboral. Por su parte, los representantes de los países consumidores enfatizaron la necesidad de contar con un suministro confiable, diversificado y asequible.

Sin embargo, hubo una fuerte convergencia en torno a la idea de que estas prioridades no son mutuamente excluyentes. Más que una división estructural, los participantes describieron el panorama actual como uno de **creciente interdependencia**, que requiere pasar de gestionar tensiones a alinear activamente las estrategias. Varios participantes señalaron que ningún país o región puede asegurar de manera independiente los insumos minerales necesarios para la

transición energética, lo que refuerza la necesidad de adoptar enfoques coordinados a lo largo de toda la cadena de valor.

Al mismo tiempo, se expresaron preocupaciones sobre la **concentración del mercado y las vulnerabilidades de las cadenas de suministro**, junto con llamados a garantizar mercados globales más equilibrados y transparentes.

## Construcción de cadenas de valor de minerales resilientes y atractivas para la inversión

Uno de los temas centrales fue la necesidad de crear **entornos previsibles, estables y atractivos** para la inversión que permitan movilizar la escala de inversión requerida en toda la cadena de valor de los minerales. Los participantes enfatizaron que los ecosistemas minerales siguen estando insuficientemente desarrollados, subfinanciados y poco alineados en relación con la demanda proyectada.

Las principales prioridades identificadas por los participantes fueron las siguientes: (i) fortalecer los marcos de gobernanza y la claridad regulatoria; (ii) mejorar el acceso a datos geológicos e información de exploración; (iii) desarrollar infraestructura habilitante; y (iv) reforzar la seguridad jurídica, incluida la seguridad de tenencia.

Varios países presentaron reformas en curso destinadas a mejorar el atractivo para la inversión, incluidos ajustes a los regímenes fiscales, [procesos de otorgamiento de permisos más ágiles](#) e instrumentos financieros públicos, como [garantías de préstamos y participación accionaria](#).

Algunos países demostraron cómo un enfoque estratégico en segmentos específicos de la cadena de valor puede ayudar a concentrar esfuerzos y maximizar el impacto; por ejemplo, [Bélgica ha priorizado el segmento intermedio \(midstream\)](#), alineando el apoyo gubernamental para fortalecer y desarrollar esta área.

Los participantes también enfatizaron la importancia de la **participación del sector público en la reducción de riesgos de las inversiones**, particularmente en las [etapas iniciales de exploración y desarrollo de proyectos](#). Los mecanismos innovadores de financiamiento, incluidos el financiamiento combinado (blended finance), los instrumentos de apoyo a precios y las estructuras de capital agrupado, fueron identificados como fundamentales para movilizar inversión privada a gran escala.

## ESG como base para un crecimiento sostenible e inclusivo

Los participantes reafirmaron firmemente que las consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) no constituyen barreras para el desarrollo, sino **condiciones fundamentales para una producción minera sostenible** y para la inversión a largo plazo. Hubo amplio consenso en que las prácticas mineras responsables, la transparencia y la trazabilidad son esenciales para generar confianza a lo largo de toda la cadena de valor y con las comunidades locales.

Los debates enfatizaron la necesidad de lograr una mayor coherencia y alineación en los estándares ESG para reducir la fragmentación, así como la importancia particular de una participación comunitaria significativa y de obtener una licencia social para operar. Los participantes también destacaron la importancia crucial de integrar los derechos de los pueblos indígenas, la protección ambiental y las consideraciones sobre biodiversidad en el desarrollo de proyectos.

Varios países compartieron ejemplos de marcos legales y regulatorios fortalecidos que, al mismo tiempo, mantienen altos estándares ESG y atraen inversiones. Al mismo tiempo, los ministros señalaron que la responsabilidad por los resultados ESG debe compartirse a lo largo de toda la cadena de valor, incluidos los actores de las etapas posteriores de la cadena.

También se destacaron limitaciones de capacidad, particularmente en los países en desarrollo, lo que reforzó la necesidad de realizar inversiones sostenidas en **fortalecimiento institucional y desarrollo de habilidades**, incluso mediante iniciativas, como academias de formación minera.

## Alianzas y nuevos modelos de cooperación

El diálogo destacó que las **alianzas son fundamentales** para gestionar la complejidad de las cadenas de suministro de minerales en evolución. Los participantes señalaron la aparición de un ecosistema cada vez más amplio de iniciativas bilaterales, regionales y multilaterales destinadas a fortalecer la cooperación, incluidas asociaciones estratégicas, alianzas de minerales y esfuerzos de integración regional. Entre las iniciativas mencionadas se incluyeron asociaciones estratégicas sobre materias primas críticas, [marcos liderados por el G7](#), el [IGF](#) y corredores regionales que conectan la producción, el procesamiento y la infraestructura.

Las asociaciones público-privadas fueron identificadas reiteradamente como el principal modelo de implementación para una **colaboración más operativa y orientada a resultados**. Los gobiernos se comprometieron a trabajar más estrechamente con la industria, no solo como reguladores, sino también como co-inversionistas, socios en la distribución de riesgos y aliados estratégicos. Los participantes compartieron ejemplos de cómo están desarrollando vehículos de capital agrupado, plataformas multilaterales de proyectos y mecanismos coordinados de compra y garantías, entre ellos: (i) cofinanciamiento de proyectos de exploración y desarrollo;

(ii) [intercambio de datos geológicos](#) y plataformas de conocimiento; (iii) acuerdos de compra a largo plazo; y (iv) asociaciones público-privadas para reducir el riesgo de las inversiones.

Los enfoques regionales, como los corredores de desarrollo, los clústeres industriales y las cadenas de valor integradas, fueron destacados como herramientas eficaces para consolidar la oferta y la demanda, mejorar la viabilidad de los proyectos y promover la generación de valor local.

A nivel internacional, los ministros subrayaron la necesidad de **coordinar mejor las iniciativas existentes** y avanzar hacia la implementación, garantizando que los marcos establecidos se traduzcan en proyectos e inversiones concretos.

## Acelerar la exploración, la innovación y el desarrollo de capacidades

Los participantes destacaron la urgencia de acelerar la exploración minera y los plazos de desarrollo de proyectos, señalando que los tiempos actuales son incompatibles con el ritmo de crecimiento proyectado de la demanda. La exploración se identificó como un cuello de botella crítico, que no solo requiere un mayor financiamiento, sino también innovación tecnológica.

Los participantes identificaron como prioridades principales (i) ampliar la inversión en exploración, particularmente en regiones poco exploradas; (ii) aprovechar nuevas tecnologías y nuevos sistemas de datos para reducir riesgos; y (iii) promover la innovación en la minería, el procesamiento y el reciclaje.

Al mismo tiempo, los ministros enfatizaron que el **desarrollo del capital humano** es fundamental para el éxito a largo plazo del sector. La escasez de habilidades, la limitada capacidad técnica y las brechas institucionales siguen representando restricciones significativas, particularmente en los países productores emergentes.

Hubo un amplio respaldo a las iniciativas destinadas a fortalecer las capacidades locales, incluidos programas de capacitación, transferencia de conocimientos y fortalecimiento institucional. Los participantes también destacaron la importancia de garantizar que el desarrollo minero genere **beneficios económicos inclusivos**, incluidos empleos de calidad y oportunidades industriales a nivel local.

## Anexo 1: Lista de delegados

Australia	Ministro de Minería y Petróleo	Hon. David Michael
Bélgica	Enviado especial para la Seguridad Energética y las Materias Primas Críticas	Sr. Geert Muylle
Bolivia	Ministro de Minería y Metalurgia	Sr. Marco Calderon de la Barca
Burundi	Ministro de Recursos Minerales, Energía, Industria, Comercio y Turismo	Excmo. Dr. Hassan Kibeya
Canadá	Ministro de Energía y Recursos Naturales	Hon. Tim Hodgson
Chile	Ministra de Minería	Hon. Aurora Williams
República Democrática del Congo	Ministro de Minería	Hon. Louis Watum
Ecuador	Ministro de Energía y Minería	Excma. Inés María Manzano
Egipto	Presidente de la Autoridad Egipcia de Recursos Minerales	Sr. Yasser Ramadan
Unión Europea	Vicepresidente Ejecutivo de Prosperidad y Estrategia Industrial	Sr. Stéphane Séjourné
Finlandia	Subsecretario de Estado	Sr. Petri Peltonen
Francia	Delegado Interministerial para el Suministro Estratégico de Minerales y Metales	Sr. Benjamin Gallezot
Alemania	Secretario de Estado Parlamentario	Sr. Stefan Rouenhoff
Ghana	Ministro de Tierras y Recursos Naturales	Hon. Emmanuel Buah
Italia	Directora General de Fuentes de Energía y Autorizaciones	Sra. Marilena Barbaro
Kazajistán	Embajador	
Kosovo	Ministro de Economía	Dra. Artane Rizvanolli
Mongolia	Ministro de Industria y Recursos Mineros	Excma. Damdinnyam Gongor
Países Bajos	Representante Especial para Materias Primas Críticas	Sr. Allard Castelein

Nueva Zelanda	Alta Comisionada	Sra. Wendy Matthews
Nigeria	Director General del Catastro Minero de Nigeria	Sr. Simon Nkom
Perú	Ministro de Energía y Minería	Sr. Angelo Lombardi
Filipinas	Subsecretario del Grupo de Desarrollo Industrial	Sr. Ceferino Rodolfo
Arabia Saudita	Viceministro	Excmo. Abdulrahman Al-Belushi
Sierra Leona	Ministro de Industria y Recursos Mineros	Excmo. Julius Mattai
Suecia	Secretario de Estado de Energía, Empresa e Industria	Sr. Simon Westberg

## Anexo 2: Invitados

Anglo American	Director ejecutivo	Ruben Fernandes
Bank of Montreal	Vicepresidente	Hon. Scott Brison
Bank of Montreal	Asesor principal	Hon. Jason Kenney
Catalyste+	Directora ejecutiva	Wendy Harris
IGF	Responsable de Políticas y Programas	Marina Ruede
IWIM	Directora	Barbara Dischinger
Asociación Minera de Canadá	Presidente y director ejecutivo	Pierre Gratton
Asociación Canadiense de Prospectores y Desarrolladores	Presidente	Karen Rees
Teck	Directora de Sostenibilidad	Amparo Cornejo
Foro Económico Mundial	Directora de minería e industria metalúrgica	Tatiana Aguilar

### Anexo 3: Referencias adicionales

- [From Minerals to Megawatts: Building Resilience for EVs, Data Centres and Power Grids \(De los minerales a los megavatios: fortalecer la resiliencia de los vehículos eléctricos, los centros de datos y las redes eléctricas\)](#): Utilizando datos de mercado y aportes de más de 65 líderes de la industria, este informe analiza cómo se interconectan la minería, el refinado, los componentes y los productos finales, identifica las principales vulnerabilidades y destaca señales de alerta temprana. También describe estrategias colaborativas para fortalecer la resiliencia, mediante la expansión y diversificación del suministro, la mejora de la eficiencia, el uso de materiales sustitutos y el fortalecimiento de la circularidad. Asimismo, enfatiza la necesidad de contar con mejores datos, estándares comunes y una mayor colaboración para pasar de una conciencia fragmentada a una acción coordinada.
- [IGF Critical Minerals Map \(Mapa de Minerales Críticos del IGF\)](#)  
Este mapa de minerales críticos del IGF presenta la distribución global, la producción y las reservas de 21 minerales críticos esenciales para la transición energética, las nuevas tecnologías y otras prioridades nacionales. Integra datos geológicos, ambientales, de infraestructura y sociopolíticos para respaldar la minería sostenible y la toma de decisiones en materia de inversión y políticas públicas.
- [What Makes Minerals and Metals ‘Critical’? A practical guide for governments on building resilient supply chains \(Guía práctica para que los gobiernos construyan cadenas de suministro resilientes\)](#). Esta publicación está diseñada para ayudar a los gobiernos a definir qué debe considerarse “estratégico” o “crítico” sobre la base de una serie de criterios objetivos, como sus recursos minerales, sus objetivos y prioridades de desarrollo nacional, sus trayectorias de descarbonización e industrialización y su importancia y función dentro de las cadenas de suministro globales.
- [Critical Minerals for Africa’s Inclusive Growth and Development \(Minerales críticos para el crecimiento y el desarrollo inclusivos de África\)](#). Esta publicación conjunta del Banco Africano de Desarrollo y el IGF destaca cómo las definiciones de criticidad varían a nivel mundial y enfatiza que, en África, las estrategias sobre minerales críticos se utilizan cada vez más para promover el valor agregado, la diversificación económica y el desarrollo industrial. Asimismo, insta a fortalecer la cooperación internacional, particularmente a través de plataformas como el G20, así como a desarrollar marcos de gobernanza más inclusivos para garantizar que el papel de África en las cadenas de suministro globales se traduzca en un crecimiento equitativo y sostenible, así como en un desarrollo responsable de los recursos. Este informe se complementa con una serie de 12 [fichas técnicas específicas por producto básico](#), que presentan información sobre [níquel](#), [cobre](#), [cobalto](#), [litio](#), [bauxita](#), [grafito natural](#), [mineral de hierro](#), [manganeso](#), [fosfato](#), [vanadio](#), [elementos del grupo del platino](#) y [tierras raras](#).
- [Searching for Critical Minerals? How metals are produced and associated together \(Cómo se producen y se encuentran asociados los metales\)](#). Este informe breve explica cómo se producen los metales y cómo se presentan asociados entre sí en los depósitos minerales y las operaciones mineras. El objetivo es destacar algunos de los desafíos que pueden surgir en la búsqueda de minerales críticos para la transición energética.