

ACPE-FEM-IGF SOMMET INTERNATIONAL DES MINISTRES DES MINES DE 2026

Aligner les priorités : des stratégies producteurs-consommateurs pour l'avenir des minéraux

Rapport de synthèse

Le 2 mars 2026
Banque de Montréal
100, rue King Ouest, 68e étage, Toronto (Ontario)



Rapport préparé par le Forum intergouvernemental sur l'exploitation minière, les minéraux, les métaux et le développement durable (IGF).

Aperçu

Le onzième Sommet international des ministres des Mines (SIMM) s'est tenu le lundi 2 mars 2026 dans l'édifice de la Banque de Montréal à Toronto, au Canada. Cette rencontre annuelle a coïncidé avec le Congrès de l'Association canadienne des prospecteurs et des entrepreneurs (ACPE). Vingt-six chefs de gouvernement, responsable de l'exploitation minière dans leur pays respectif, étaient présents, aux côtés de dirigeants de l'industrie, d'établissements financiers et de la société civile. Cette rencontre a été coorganisée par le Forum intergouvernemental sur les mines, les minéraux, les métaux et le développement durable, le Forum économique mondial et l'ACPE autour du thème : *Aligner les priorités : des stratégies producteurs-consommateurs pour l'avenir des minéraux*. La rencontre s'est tenue en personne et dans le respect de la règle de Chatham House.

Les participants ont souligné qu'il est de plus en plus **urgent** d'aligner les stratégies des pays producteurs et consommateurs de minéraux critiques compte tenu de la demande croissante liée à la transition énergétique mondiale et à la numérisation. Malgré des divergences historiques sur les priorités, les participants s'accordent pour dire que ces dernières sont de plus en plus interdépendantes et qu'elles peuvent être abordées grâce à une coopération accrue, à des institutions plus solides et à des approches innovantes en matière de politiques et de financement.

Les échanges ont mis en évidence les dangers de fragmentation, tout en offrant une occasion exceptionnelle de concevoir des chaînes de valeur plus résilientes, durables et inclusives. La création de telles chaînes de valeur nécessite non seulement une cohérence des politiques et une clarté réglementaire, mais aussi un investissement soutenu dans les infrastructures, les données et la capacité des institutions. Les participants ont mis en évidence le fait que le passage d'un modèle de priorités concurrentes à un modèle de responsabilité partagée et d'alignement stratégique permettrait aux gouvernements et aux intervenants de réaliser des résultats de développement à long terme plus stables et inclusifs pour les pays producteurs et les pays consommateurs.

De priorités divergentes à une dépendance mutuelle

Au début de la discussion, les participants ont admis l'existence de tensions persistantes entre les pays producteurs et les pays consommateurs. Ces tensions sont apparues notamment au niveau de l'apport de valeur ajoutée au niveau national par rapport à l'accès aux matières premières, ainsi qu'en ce qui concerne la rapidité de l'approvisionnement par rapport aux garanties réglementaires. Les participants des pays producteurs ont mis l'accent sur l'importance de capter une plus grande valeur économique grâce au traitement, à l'industrialisation et au développement de la main-d'œuvre locale. Les participants des pays consommateurs ont souligné la nécessité d'un approvisionnement fiable, diversifié et abordable.

Cependant, il a été convenu que ces priorités ne s'excluent pas mutuellement. Au lieu d'une rupture structurelle, les participants ont décrit le contexte actuel comme étant marqué par une **interdépendance croissante**, nécessitant un passage d'une gestion des conflits à une coordination active des stratégies. Plusieurs participants ont souligné qu'aucun pays ni aucune région ne peut subvenir seul aux besoins en minéraux essentiels à la transition énergétique. Cela renforce l'importance de méthodes collaboratives tout au long de la chaîne de valeur.

En même temps, des préoccupations ont été soulevées au sujet de la **concentration du marché et des vulnérabilités de la chaîne d'approvisionnement**. Des demandes ont été formulées pour que les marchés mondiaux soient plus équitables et plus transparents.

La création de chaînes de valeur des minéraux résilientes dans lesquelles il est possible d'investir

L'un des principaux thèmes était le besoin de créer **des environnements prévisibles, stables et dans lesquels il est possible d'investir**, et ce, en vue de dégager le niveau d'investissement nécessaire tout au long de la chaîne de valeur des minéraux. Les participants ont mis en évidence le fait que les écosystèmes miniers sont encore sous-développés, sous-financés et mal alignés sur la demande attendue.

Les participants ont identifié les principales priorités suivantes : (i) renforcer les structures de gouvernance et clarifier les réglementations; (ii) améliorer l'accès aux données géologiques et aux informations sur l'exploration; (iii) développer des infrastructures de soutien; (iv) renforcer la sécurité juridique, y compris celle de la propriété.

De nombreux pays ont mis en place des réformes pour rendre leurs investissements plus attrayants. Ces réformes incluent des ajustements au régime fiscal, des [procédures de délivrance de permis simplifiées](#) et des instruments financiers publics, tels que [des garanties de prêt et des placements en actions](#).

Certains pays ont démontré comment l'accent sur des segments précis de la chaîne de valeur peut concentrer les efforts et maximiser l'impact. Par exemple, [la Belgique a accordé la priorité au segment intermédiaire](#), alignant le soutien gouvernemental pour renforcer et développer ce secteur.

Les participants ont également souligné l'importance de la participation du **secteur public dans la réduction des risques liés aux investissements**, en particulier au [stade initial de l'exploration et du développement du projet](#). Des mécanismes de financement novateurs, incluant le financement mixte, les instruments de soutien des prix et les structures de mise en commun des capitaux, ont été identifiés comme étant essentiels pour mobiliser des investissements privés à grande échelle.

ESG comme base pour une croissance durable et inclusive.

Les participants ont renouvelé leur engagement en faveur de l'intégration des facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) dans le développement minier, en soulignant leur **importance pour assurer une exploitation minière durable** et des investissements à long terme. Tout le monde s'accorde pour dire que les pratiques minières responsables, la transparence et la traçabilité sont essentielles pour susciter la confiance tout au long de la chaîne de valeur et auprès des communautés locales.

Les discussions ont mis en évidence la nécessité d'une plus grande cohérence des normes ESG et d'un meilleur alignement sur celles-ci pour réduire la fragmentation. Elles ont aussi

souligné l'importance d'un engagement communautaire significatif et de l'obtention d'une acceptabilité sociale pour exploiter. Les participants ont également souligné l'intégration cruciale des droits autochtones, de la préservation de l'environnement et des facteurs de biodiversité dans la création de projets.

Plusieurs nations ont démontré leur engagement envers des réglementations et des cadres juridiques rigoureux en mettant en évidence des normes ESG élevées, ce qui a pour conséquence d'attirer des investissements. En même temps, les ministres ont noté que les résultats ESG sont la responsabilité partagée de toute la chaîne de valeur, y compris des acteurs de l'aval.

Les contraintes de capacité ont également été soulignées, surtout dans les pays en développement, ce qui renforce le besoin pour un investissement continu dans le **renforcement des institutions et le développement de compétences**, y compris au moyen d'initiatives comme des académies de techniques minières.

Des partenariats et de nouveaux modèles de coopération

Le dialogue a mis en évidence l'**importance des partenariats** pour composer avec la complexité des chaînes d'approvisionnement des minéraux en évolution. Les participants ont mentionné un écosystème en expansion d'initiatives bilatérales, régionales et multilatérales visant à renforcer la collaboration, telles que des partenariats stratégiques, des alliances minières et des efforts d'intégration régionale. Parmi les initiatives mentionnées figuraient des partenariats stratégiques dans le domaine des matières premières, [des cadres dirigés par le G7](#), [l'IGF](#), et des couloirs régionaux qui relient la production, le traitement et les infrastructures.

On mentionne à plusieurs reprises les partenariats public-privé comme le modèle de prestation de base, à savoir **une collaboration d'exploitation axée sur les résultats**. On y évoque des gouvernements engagés à travailler de plus près avec l'industrie, non seulement comme organismes de réglementation, mais également comme co-investisseurs, partenaires de partage des risques et partenaires stratégiques. Les participants ont expliqué comment ils mettent en place des véhicules de mise en commun des capitaux, des plateformes de projets multilatéraux ainsi que des mécanismes coordonnés d'achat et de garantie. Cela inclut : (i) le cofinancement de projets d'exploration et de développement; (ii) [le partage de données géologiques](#) et de plateformes de connaissances; (iii) des accords d'achat à long terme; (iv) des partenariats public-privé pour réduire les risques liés à l'investissement.

Des méthodes régionales, telles que les couloirs de développement, les grappes industrielles et les chaînes de valeur intégrées, ont été mises en évidence comme des instruments puissants pour combiner l'offre et la demande, renforcer la viabilité d'un projet et favoriser la création de richesse locale.

Sur le plan international, les ministres ont souligné la nécessité d'une meilleure **coordination des initiatives actuelles** et d'un passage à la mise en œuvre, en s'assurant que les cadres se transforment en projets et en investissements concrets.

Accélérer l'exploration, l'innovation et le développement de la capacité

Les participants ont mis en évidence la nécessité de hâter l'exploration des ressources minérales et le développement de projets, car les délais actuels ne correspondent pas à la croissance prévue de la demande. L'exploration a été désignée comme un goulet d'étranglement qui exige un financement accru et l'innovation technologique.

Voici les priorités des participants : (i) accroître les investissements en exploration, surtout dans les régions sous-explorées; (ii) tirer profit des nouvelles technologies et des systèmes de données pour réduire les risques; (iii) appuyer l'innovation dans l'exploitation minière, le traitement et le recyclage.

En même temps, les ministres ont mis en évidence le fait que le **développement du capital humain** constitue un élément essentiel du succès à long terme du secteur. Dans les pays producteurs émergents, les contraintes liées au manque de compétences, à la capacité technique limitée et aux lacunes institutionnelles demeurent importantes.

Les initiatives visant à renforcer les capacités locales, y compris les programmes de formation, le transfert de connaissances et le renforcement des institutions, ont reçu un soutien important. Les participants ont également souligné l'importance de veiller à ce que la mise en valeur des minéraux génère des **retombées économiques inclusives**, y compris des emplois de qualité et des occasions industrielles locales.

Annexe 1 : Liste des délégués

Australie	Ministre des Mines et du Pétrole	Hon. David Michael
Belgique	Envoyé spécial de la Sécurité énergétique et des Matières premières critiques	M. Geert Muylle
Bolivie	Ministre des Mines et de la Métallurgie	M. Marco Calderon de la Barca
Burundi	Ministre des Ressources minérales, de l'Énergie, de l'Industrie, du Commerce et du Tourisme	S.E. Dr Hassan Kibeya
Canada	Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles	Hon. Tim Hodgson
Chili	Ministre des Mines	Aurora Williams
République démocratique du Congo	Ministre des Mines	Hon. Louis Watum
Équateur	Ministre de l'Énergie et des Mines	S.E. Inés María Manzano
Égypte	Président de l'Autorité égyptienne des ressources minérales	M. Yasser Ramadan
Union européenne	Vice-président directeur de la Prospérité et de la Stratégie industrielle	M. Stéphane Séjourné
Finlande	Sous-secrétaire d'État	M. Petri Peltonen
France	Délégué interministériel chargé de l'approvisionnement stratégique en minerais et métaux	M. Benjamin Gallezot
Allemagne	Secrétaire d'État parlementaire	M. Stefan Rouenhoff
Ghana	Ministre des Terres et des Ressources naturelles	Hon. Emmanuel Buah
Italie	Directeur général des sources d'énergie et des autorisations	Mme Marilena Barbaro
Kazakhstan	Ambassadeur	
Kosovo	Ministre de l'Économie	Dre Artane Rizvanolli
Mongolie	Ministre de l'Industrie et des Ressources minérales	S.E. Damdinnyam Gongor

Pays-Bas	Représentant spécial pour les matières premières critiques	M. Allard Castelein
Nouvelle-Zélande	Haute-commissaire	Mme Wendy Matthews
Nigéria	Directeur général du Cadastre minier du Nigéria	M. Simon Nkom
Pérou	Ministre de l'Énergie et des Mines	M. Angelo Lombardi
Philippines	Sous-secrétaire au groupe de développement industriel	M. Ceferino Rodolfo
Arabie saoudite	Sous-ministre	S.E. Abdulrahman Al-Belushi
Sierra Leone	Ministre des Mines et des Ressources minérales	S.E. Julius Mattai
Suède	Secrétaire d'État à l'Énergie, au Commerce et à l'Industrie	M. Simon Westberg

Annexe 2 : Invités

Anglo American	Chef de la direction	Ruben Fernandes
Banque de Montréal	Vice-président du conseil	Hon. Scott Brison
Banque de Montréal	Conseiller principal	Hon. Jason Kenney
Catalyste+	Cheffe de la direction	Wendy Harris
IGF	Responsable des politiques et des programmes	Marina Ruete
IWIM	Directrice	Barbara Dischinger
Association minière du Canada	Président et chef de la direction	Pierre Gratton
Association canadienne des prospecteurs et entrepreneurs	Présidente	Karen Rees
Teck	Chef de la direction	Amparo Cornejo
Forum économique mondial	Gestionnaire, Industrie des minéraux et des métaux	Tatiana Aguilar

Annexe 3 : Autres ouvrages de référence

- [From Minerals to Megawatts: Building Resilience for EVs, Data Centres and Power Grids](#): Ce document s'appuie sur des données de marché et les analyses de plus de 65 leaders du secteur pour mettre en évidence les liens entre l'exploitation minière, le raffinage, les composants et les produits finis, identifier les principales vulnérabilités et signaler les signes avant-coureurs. Il évoque également des approches coopératives pour accroître la résilience, étendre et diversifier l'offre, optimiser l'efficacité, recourir à des alternatives et renforcer l'économie circulaire. Il met l'accent sur l'importance de disposer de données améliorées, de normes uniformes et d'une collaboration efficace pour passer d'une prise de conscience fragmentée à une action concertée.
- [Carte des minéraux critiques de l'IGF](#)
Cette carte des minéraux critiques de l'IGF présente la répartition mondiale, la production et les réserves de 21 minéraux critiques essentiels à la transition énergétique, aux nouvelles technologies et à d'autres priorités nationales. Elle prend en compte des données sur les infrastructures, la géologie, l'environnement et la politique pour favoriser une exploitation minière durable, des investissements et des décisions politiques éclairées.
- [Qu'est-ce qui définit les minéraux et les métaux comme « critiques »? Un guide pratique pour les gouvernements sur la création de chaînes d'approvisionnement résilientes](#).
Cette publication vise à guider les gouvernements dans l'identification des aspects « stratégique » et « critique » en fonction d'une série de critères clairs, tels que leurs ressources minières, leurs objectifs et priorités de développement national, leurs chemins vers la décarbonisation et l'industrialisation, ainsi que leur importance (et leur rôle) dans les chaînes d'approvisionnement mondiales.
- [Minéraux critiques pour la croissance et le développement inclusifs de l'Afrique](#). Cette collaboration entre la Banque africaine de développement et l'IGF met en évidence les différentes conceptions de la criticité à travers le monde. Elle met en lumière le fait que, en Afrique, les stratégies concernant les minéraux critiques sont de plus en plus utilisées pour favoriser la valeur ajoutée, la diversification économique et le développement industriel. Elle demande une coopération internationale accrue, en particulier à l'aide de plateformes telles que le G20 et de cadres de gouvernance plus inclusifs, afin que le rôle de l'Afrique dans les chaînes d'approvisionnement mondiales se traduise par une croissance équitable et durable, ainsi que par un développement responsable des ressources. Une série de 12 [fiches d'information sur une matière première précise](#) vient compléter le rapport. Ces documents fournissent des informations sur le [nickel](#), le [cuivre](#), le [cobalt](#), le [lithium](#), la [bauxite](#), le [graphite naturel](#), le [minerai de fer](#), le [manganèse](#), le [phosphate](#), le [vanadium](#), les [éléments du groupe du platine](#) et les [terres rares](#).
- [Vous recherchez des minéraux critiques? Comment les métaux sont-ils produits et associés entre eux?](#) Ce document explique comment les métaux sont produits et comment ils sont associés entre eux dans les gisements minéraux et les exploitations minières. L'objectif est de mettre en évidence certains défis qui peuvent être rencontrés dans la recherche de minéraux critiques pour la transition énergétique.